

IL 60% DEL CAPITALE SOCIALE DI ELETTROLINEE E AZETA VA A XENON PRIVATE EQUITY

Si è chiusa nei giorni scorsi la cessione al fondo lussemburghese delle due imprese con radici bresciane attive nei comparti di costruzione e manutenzione di elettrodotti e di impianti di illuminazione pubblica

➤ Si è conclusa nei giorni scorsi l'operazione che ha portato alla cessione al fondo lussemburghese Xenon Private Equity del 60% del capitale sociale di Elettrolinee e Azeta S.r.L., due realtà con radici bresciane, attive nel settore della costruzione e manutenzione di elettrodotti a media e bassa tensione e impianti di illuminazione pubblica. Elettrolinee, con sede a Muscoline (BS), e che dispone di un'area operativa di oltre 15.000 metri quadrati, e Azeta, con sede a Casalpusterlengo (LO), operano nel Nord Italia per clienti di primario rilievo come il Gruppo Enel, A2A, UnaReti, DueReti offrendo, fra gli altri, servizi di manutenzione programmati ed emergenziali su reti elettriche MT/bt oltre a interventi di riqualifica degli impianti di illuminazione pubblica urbana ed extraurbana e assicurando la reperibilità di personale altamente specializzato nonché la disponibilità di un moderno parco mezzi, in ogni giorno dell'anno. Puntando su solidi valori aziendali come la sicurezza, la qualità, l'efficienza e la sostenibilità, le due



Un cavo in quota

aziende si sono sviluppate progressivamente nel corso degli anni raggiungendo un volume di affari superiore ai 40 milioni di euro con oltre 140 dipendenti che operano quotidianamente su cantieri esterni dislocati prevalentemente sulle regioni Lombardia ed Emilia. L'operazione di acquisizione mira alla creazione di un polo specializzato nelle infrastrutture, capace di gestire l'intero processo, dalla progettazione all'esecuzione, e ovviamente alla manutenzione, rispondendo alla crescente domanda di rinnova-



Una tesatura

mento delle reti elettriche e, in prospettiva, di quelle idriche, in un orizzonte che sarà sempre più orientato alla transizione energetica. I soci di Elettrolinee e Azeta sono stati assistiti nell'operazione straordinaria per i profili strategici e fiscali, dallo Studio Garzoni Gazzorelli Belleri di Gavardo (BS), e in particolare dal dottor Roberto Belleri, commercialista delle società, nonché, per gli aspetti contrattuali, dallo Studio Legale Piccoli - Sarti & Partners di Brescia, e in particolare dall'avvocato Marco Piccoli, consulente le-



Recupero elettrodotto aereo

gale delle società. Lato Xenon, i consulenti sono stati lo Studio Legale Pavia e Ansaldo sotto la direzione dell'avvocato Giuseppe Besozzi per l'assistenza legale e contrattuale, Deloitte per la due diligence finanziaria, PWC per quella fiscale e OC&C per l'analisi strategica dell'operazione. L'acquisizione è stata finanziata da un pool composto da Ambienta Sustainable Credit Opportunities, Clessidra Capital Credit, Illimity e Tages Capital che si è avvalso dell'assistenza dello studio legale Dentons.

BENEDETTI&CO E ASO INSIEME IN INDIA

➤ Un progetto iniziato nell'aprile 2022, con l'approvazione del Cda del progetto di sviluppo di un nuovo stabilimento in India. Dopo un'attenta selezione della location in cui insediare la produzione, che ha tenuto in considerazione il rispetto di rigorosi requisiti normativi e logistici, sono stati avviati intensi negoziati con la proprietà, il costruttore e i fornitori locali, per sottoscrivere un contratto "build-to-suit" per la realizzazione di un edificio su misura. Tale contratto prevedeva la costruzione di un edificio "speciale", realizzato secondo le caratteristiche tecniche richieste e che, al termine della costruzione, sarebbe stato dato in affitto per un lungo periodo prevedendo comunque un diritto di riscatto. Parallelamente il Team di B&Co ha gestito la costituzione di ASO Hydraulic & Pneumatic India Pvt Ltd, società di capitali di diritto indiano con sede a Pune interamente controllata dal Gruppo ASO, l'apertura del primo conto corrente e la sua capitalizzazione, cooptando nel Cda della società indiana il partner indiano di Benedetti&Co, con il ruolo di direttore indipendente e residente indiano. Il progetto è stato supportato da un gruppo di lavoro dedicato alla parte strategica, economica e finanziaria. Oltre a preparare il Business Plan iniziale (economico, patrimoniale e cash flow), redatto in diverse versioni rappresentative di scenari differenti, il gruppo di lavoro si è occupato della definizione della strategia

e della stesura dei piani operativi d'azione. Il Business Plan è stato ottimizzato dal punto di vista finanziario, individuando il giusto mix tra risorse a titolo di finanziamento soci (ECB) e di capitale. Il team ha sistematicamente monitorato i consuntivi di spesa e di investimento, i tempi di esecuzione e dei piani operativi d'azione. Ove necessario, sono state progettate le azioni correttive da attivare. Attività fondamentale per il successo del progetto è stata sicuramente la creazione di una supply chain locale. Benedetti&Co ha supportato ASO nella ricerca, valutazione, selezione e coordinazione di oltre 40 fornitori indiani per la fornitura di macchinari, servizi, attrezzature e sistemi, negoziando i prezzi e gli accordi commerciali. La gestione rigorosa di questa tasca di lavoro ha portato vantaggi economici significativi e limitato i ritardi rispetto gli obiettivi di progetto. L'ottimizzazione della fiscalità ha permesso ad ASO di ottenere un'importante riduzione dei capitali necessari a servizio dell'investimento. Il gruppo di lavoro è riuscito ad ottenere per ASO India una licenza speciale (MOOVR), che le ha consentito di sospendere e rinviare il pagamento dei dazi doganali e delle imposte locali (GST) collegate all'importazione di tutte le attrezzature e macchine provenienti dall'Europa (sia nuove che usate). Sono stati gestiti 64 container contenenti macchinari importati dall'Europa per un valore complessivo di 8 milioni di euro. L'impatto

determinato dall'esonero dei dazi e della GST è stato essenziale nelle dinamiche di contenimento dell'investimento. Questo risultato è di forte orgoglio in quanto, nel distretto di Pune, sono state concesse solo 12 autorizzazioni analoghe, di cui otto al Gruppo Tata. Benedetti&Co ha assistito ASO anche nell'area Human Resource e in particolare nella definizione dei ruoli, delle funzioni e delle job description per tutte le posizioni aperte, nella ricerca, nelle negoziazioni contrattuali e salariali del personale per l'intera organizzazione. A oggi, ASO India ha completato l'assunzione delle prime linee e sta concludendo l'assunzione dei blue collar che a regime raggiungeranno complessivamente circa 150 unità. L'India è un Paese multiculturale in cui le diverse aree geografiche hanno differenti usi e costumi, spesso non comprese dagli europei. B&Co ha gestito anche questi aspetti di mediazione culturale, collaborando nella gestione dei rapporti con i villaggi limitrofi e con le organizzazioni locali. Gli aspetti della sostenibilità e del rispetto delle normative ambientali locali sono stati una sfida importante, considerando che la natura della produzione implementata rientrava nei parametri della "Red Zone" e dei programmi "Zero liquid discharge". La tecnologia e i processi produttivi adottati sono stati considerati in compliance con la normativa vigente e hanno superato le severe verifiche delle autorità indiane. Con il supporto di B&Co tutte

le certificazioni necessarie sono state ottenute nei tempi previsti. L'operazione ASO India, con i suoi 25 milioni di euro di investimento, è stato un progetto di internazionalizzazione strutturato di grande portata, sia per il gruppo stesso sia per il nostro Paese. Benedetti&Co è orgogliosa di aver partecipato, sia nel ruolo di Advisor Strategico e Finanziario sia nel ruolo di Project Manager, a tale avventura ed è fiera di essere stata utile all'azienda con il proprio supporto in ogni fase dell'operazione. Benedetti&Co opera nel mercato indiano in modo stabile da oltre quindici anni, sviluppando progetti su tutto il territorio per aziende italiane ed europee che vogliono avvicinare, o consolidare, la loro presenza in questo mercato. Su questo tema ha organizzato un seminario che si terrà il prossimo 15 maggio 2025 presso il centro Paolo VI a Brescia.

Benedetti&Co
Destinazione India
Le nuove frontiere del tuo business

GIOVEDÌ 15 MAGGIO 2025
14:00 - 18:00

Presso il Centro Paolo VI
via Gezio Calini, 30 25121
Brescia

SEMINARIO GRATUITO a NUMERO CHIUSO previa REGISTRAZIONE
MAGGIORI INFORMAZIONI: 030.2054803 - marketing@news.benedetti.it
MODULO DI REGISTRAZIONE: <https://tinyurl.com/regisrazioni-india>